

タイでの事業経験について

2020年5月27日 株式会社三和デンタル 高橋

株式会社三和デンタル

【企業概要】

所在地：東京都大田区東嶺町32番21号

設立：1982年9月

従業員：80人

資本金：7,250万円

代表取締役：菅沼佳一郎



タイでの技工所運営

- リスク管理のため。
メインの中国工場以外に拠点を作る
- 日本の大学との交流が盛ん、
医療、歯科に関して関心が高い
- 高齢化を迎えること、義歯、かぶせ物
歯科治療の意識格差が大きい（Dr、患者双方）

サンワデンタルタイランド

一、タイの恵まれない若者が技工技術を修得し、
技術力と人間力で自立する

一、タイ市場でMaid by Sanwa のブランドを確立し
歯科技工の技術向上に貢献する

一、経済が勃興するアジアのど真ん中で事業展開
する

Sanwa Dental Thailand

投資：¥62,000,000

資本金：4,495,000THB

従業員：30人

製品：フレキシブルデンチャー・ジルコニアクラウン

生産力：1人当たり製作量に課題

労働者：勤勉なスタッフが多く協力的

技術力：デンチャーに関しては概ね納品可能レベル

市場：主に日本国内への輸出、現地タイ市場開拓

2014年3月
タイ技工所探し開始
タイ技工所・ヘキサセラム社長
が三和訪問

2014年5月
技工所2か所でテストケース
製作開始

2014年8月
タイの技工所6か所を見学



2014年10月
技工所2か所で
技工士が滞在し技術指導開始



2015年2月
タイ技工所に3週間滞在
実際の製品80症例製作

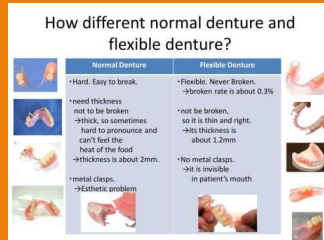


2015年9月
会社設立のため国内外で
情報収集開始



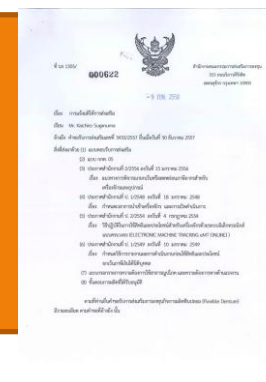
2015年11月
BOI申請資料製作開始

2015年12月
BOI申請提出

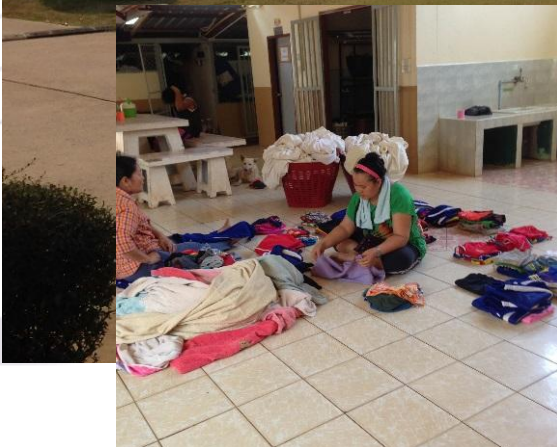


2016年1月
BOI審査面談でバンコクへ

2016年2月
BOI奨励審査通過通知



2016年3月
現地タイ人スタッフの
リクルート



2016年5月
5/26 タイ人社員教育開始



2016年9月
臨床受注開始
9月度 売上 5,600THB

Sanwa Dental (Thailand)
初納品物



設立後の結果

効 率：今後の教育、生産性向上に向けて取り組む

コスト：中国工場より高く、日本国内より安い

目 標：中国以外の拠点をもち、リスク分散する ⇒ 達成

目的としていた第二拠点を担うという部分では概ね満足、
製品の幅を広げることで、

タイ市場、タイを中心とした事業に関して今後取り組む

現地での問題と解決

問題

生産性が思うように上がらなかったこと
日本人とタイ人の職に対する考え方の違い

解決法

コミュニケーション
朝礼や、数値に関して、具体的な取り組みを含め、
全ての現地社員を巻き込む
現地に任せきりにせず、
立ちゆくまでは中に入り込んだ取組を行うこと